

*Letjen TNI JS. Prabowo*



# **KEPEMIMPINAN STRATEGIS**

## **DALAM ORGANISASI MILITER**

diperlukan tidak hanya sekedar hanjar, tetapi buku-buku atau *text book* yang dapat digunakan sebagai referensi bagi pembuatan berbagai produk tulisan mahasiswa SSPS.

Penyusunan buku *Kepemimpinan Strategis dalam Organisasi Militer* ini yang meski masih belum sepenuhnya sempurna, diharapkan dapat memperkaya pustaka atau referensi yang dapat digunakan oleh para mahasiswa SSPS Unhan RI atau berbagai kalangan yang memerlukannya. Sementara itu buku ini dapat terwujud tentunya dikarenakan adanya peran dan bantuan dari berbagai pihak, salah satunya adalah Brigjen TNI Sonny E.S. Prasetyo, M.A. yang telah menemani diskusi dan meminjamkan berbagai buku, diantaranya kurikulum *Strategic Leadership Course*, 2009 yang digunakan oleh U.S. Army War College, sebagai bahan pembanding dan pelengkap mata pelajaran Kepemimpinan Strategis bagi mahasiswa SSPS. Peran dari keluarga saya, dan para staf pribadi Wakasad juga sangat dominan. Atas semua partisipasi tersebut diucapkan terima kasih.

Jakarta, Agustus 2009

# **DAFTAR ISI**



## **PENGANTAR PENULIS**

## **PENDAHULUAN**

- Latar Belakang..... 1
- Ruang Lingkup..... 5

## **POKOK-POKOK KEPEMIMPINAN**

- Hakekat Kepemimpinan..... 9
- Karakter Kepemimpinan..... 18

## **STRATIFIKASI KEPEMIMPINAN**

- Kepemimpinan Lapangan..... 28
- Kepemimpinan Organisatoris..... 30
- Kepemimpinan Strategis..... 33
- Kualitas Kepemimpinan..... 37

## **KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN**

- Kemampuan Dasar..... 43
- Kemampuan Mempengaruhi..... 45
- Kemampuan Mengkritik..... 49
- Kemampuan Mengatasi Kritis..... 51
- Kemampuan Kepemimpinan Strtategic..... 54

## **TINDAKAN DALAM KEPEMIMPINAN STRATEGIS**

○ Membangun Kerjasama.....	75
○ Menyelenggarakan Operasi (Operating).....	82
○ Meningkatkan Profesionalitas.....	89
○ Menyiapkan Kader Pemimpin .....	94
○ Menyikapi Perubahan .....	96
○ Pelaksanaan Pengawasan .....	101
<b>PENUTUP.....</b>	<b>107</b>